

## **Valoración de Proyectos de Tecnología de Información bajo el enfoque de Opciones Reales Difusas**

*María del Pilar Cuenca*

*Javier Rios Valledepaz*

*Universidad Metropolitana*

En el presente trabajo se considera el análisis de las técnicas de valoración de opciones reales y su aplicación para la valoración de proyectos de tecnologías de información.

Se estudian los proyectos de tecnologías de información a fin de determinar sus características y los factores que afectan la ejecución y gestión de este tipo de proyectos. Se consideran las limitaciones y dificultades que se presentan para su valoración con los métodos tradicionales de valoración de proyectos que no consideran la flexibilidad de gestión, y por consiguiente las decisiones presentes durante la ejecución del proyecto.

Adicionalmente se analizan las dificultades que se presentan para realizar una adecuada estimación de los beneficios en este tipo de proyecto productivos, en los que no es fácilmente identificable el beneficio obtenido, medido en términos del flujo de caja generado tras la ejecución del proyecto, por lo que se propone la utilización de la metodología de opciones reales difusas a fin de considerar la incertidumbre presente.

Por último, se determina que la técnica de valoración de opciones reales difusas permite considerar la incertidumbre y la flexibilidad operativa de los proyectos de tecnologías de información, por lo que proporciona un valor más realista del proyecto que puede llevar a los gerentes o directores a tomar decisiones acertadas que permitan aumentar los beneficios del proyecto o mitigar sus pérdidas

*Palabras Claves:* Opciones, Opciones Reales, Valoración de Opciones Reales, Opciones reales difusas, Opción de diferimiento, Tecnologías de Información, Valoración de proyectos, Incertidumbre.