

**RESUMEN DE PONENCIA EN EL LVI CONGRESO DE LA ASOVAC  
CUMANÁ, ESTADO SUCRE, 22 DE NOVIEMBRE 2006**

**TÍTULO:** Jerarquización de proyectos de Desarrollo Endógeno usando Proceso Analítico Jerárquico (PAJ)

**PONENTE:** Eleazar Chacón Guzmán

**RESUMEN**

Se hará una exposición que introducirá a la audiencia al método de toma de decisiones multicriterio llamado Proceso Analítico Jerárquico, los fundamentos y pasos del mismo, y su aplicación para priorizar propuestas dentro de una cartera de proyectos de desarrollo endógeno usando como criterios los indicadores propios de este tipo de proyectos.

**CONTENIDO:**

1. Introducción. ¿Qué es PAJ? Fundamentación
2. Funciones primarias de PAJ
  - a. Estructuración de la complejidad
  - b. Medición
  - c. Síntesis
3. Aplicabilidad
4. Principios y axiomas de PAJ
5. Priorización y Evaluación. Selección de Proyectos
6. Criterios de selección y priorización de proyectos de desarrollo endógeno
7. Pasos en la aplicación de PAJ
8. Conclusiones

**INTRODUCCIÓN**

La primera dificultad que encuentran quienes deben armar una cartera de proyectos, o bien decidir el orden prioritario en que los proyectos se deben ejecutar, es la de seleccionar aquellos que finalmente conformarán dicha cartera o portafolios.

El Proceso Analítico Jerárquico (PAJ) es una técnica desarrollada por Thomas Saaty a finales de la década de los ochentas, la cual mediante un proceso de análisis que permite definir una estructura jerárquica en la cual se toman en cuenta los objetivos perseguidos por los proyectos, los criterios y subcriterios de evaluación, así como a través del uso de una escala comparativa aplicada a niveles homogéneos de evaluación, produce una síntesis que puede bien servir para otorgar pesos específicos a proyectos de cierta naturaleza, dichos pesos alimentarían a un modelo matemático de soporte de decisiones, o para algo más sencillo como establecer un orden de prioridades entre los proyectos que compiten por conformar la cartera. En este caso, los criterios y subcriterios son los propios de proyectos de desarrollo endógeno.