

Capacidades Dinámicas: Un enfoque basado en Opciones Reales

JAVIER RÍOS VALLEDEPAZ
Facultad de Ciencias y Artes
Universidad Metropolitana

Muchas decisiones de carácter estratégico están vinculadas a oportunidades futuras que pueden generar valor adicional. Estas flexibilidades operativas y gerenciales, implícitas en muchos activos de la empresa, se conocen como opciones reales y representan la capacidad de la gerencia para diferir una decisión irreversible hasta que la incertidumbre se ha resuelto total o parcialmente.

Por otro lado, la Teoría Organizacional ha sido lenta en abarcar la idea de que las organizaciones pueden explotar el riesgo proactivamente más que sólo absorberlo. Dado que las empresas y sus entornos coevolucionan dinámicamente, puede ser útil para los gerentes considerar en conjunto sus capacidades y entornos futuros. En ese sentido, la teoría de opciones reales provee los fundamentos teóricos apropiados para los modelos heurísticos que identifican y valoran capacidades y actividades exploratorias.

En este trabajo se presenta una visión de las capacidades dinámicas bajo el enfoque de las opciones reales. En la primera parte se resumen algunos conceptos básicos sobre gerencia estratégica y capacidades dinámicas y se presenta un modelo basado en recursos, capacidades y rentas. La segunda parte se introduce con una investigación que muestra una caracterización de las opciones reales como opciones estratégicas de la empresa y se complementa con dos trabajos recientes sobre capacidades dinámicas vistas en términos de opciones reales. Finalmente, se establecen las principales conclusiones.