



## **Análisis comparativo de las buenas prácticas de microfinanzas en los modelos asiático y latinoamericano**

José Ángel Velásquez G.  
*Decanato de Ciencias Económicas y Sociales*  
*Universidad Metropolitana*

### **Resumen**

El análisis de las tendencias de la industria microfinanciera nos permite observar un crecimiento espectacular de esta actividad a escala global y la ocurrencia de grandes cambios en las prácticas microfinancieras en la última década, sobre todo en los modelos asiático y latinoamericano. Sin embargo, a medida que las instituciones microfinancieras (IMF) avanzan hacia la comercialización para convertirse en instituciones sostenibles y rentables, se observa que en muchos casos ha permanecido su misión social de proporcionar servicios financieros a los sectores pobres y a las poblaciones excluidas de los sistemas financieros tradicionales; sin embargo, también se puede apreciar un marcado énfasis en la aplicación de prácticas gerenciales que favorecen los aspectos financieros en detrimento de los objetivos sociales.

Este trabajo parte de la hipótesis de que la sobrevivencia de las microfinanzas manteniendo su «objetivo primigenio» de contribuir a reducir la pobreza, está en función del logro de un equilibrio entre la consecución de una mayor profundidad del alcance, así como de la sostenibilidad financiera de las instituciones de microfinanzas (IMF).

El objetivo general de esta investigación es analizar la contribución de las buenas prácticas microfinancieras al objetivo dual (financiero y social) que deben cumplir las instituciones de microfinanzas de Asia y América Latina, así como los cambios ocurridos en ambos modelos en la última década.

En el marco de la industria microfinanciera se clasificaron las buenas prácticas de acuerdo con las áreas de desempeño de las IMF. Para el caso de este trabajo se examinaron las siguientes áreas: gobernabilidad, transparencia financiera, gestión de riesgos, desempeño social, financiamiento o fondeo, y tecnologías crediticias.

Tanto en Asia como en Latinoamérica se constató la aplicación de una diversidad de prácticas microfinancieras. Esto permite afirmar que ninguna práctica es universal y ajustable a cualquier situación. Las prácticas exitosas no se pueden replicar exactamente en ambientes sociales y económicos que difieren grandemente.

En las IMF del modelo asiático predomina la aplicación de prácticas que adoptan las tecnologías microcrediticias de grupos solidarios y la orientación hacia los sectores más pobres. Las nuevas prácticas en materia de gobernabilidad, transparencia y gestión de riesgo tienen poca aplicación o están iniciándose. Se observan tendencias a utilizar nuevas prácticas de fondeo, buscando disminuir la dependencia de los donantes y los gobiernos.

En cuanto a las microfinanzas latinoamericanas, las principales características de las instituciones dedicadas a las microfinanzas en América Latina se pueden concretar en los



---

siguientes elementos: la orientación comercial de las instituciones líderes, su viabilidad financiera, su rentabilidad y su progresiva integración con los sistemas financieros. En cuanto a la misión social, se ha hecho especial hincapié en prestar servicios a microempresarios de la economía informal, sin suficiente acceso a los servicios financieros y al público no bancarizado.

**Palabras clave:** microfinanzas, buenas prácticas, objetivo dual, desvío de misión, modelos microfinancieros

